

STAP	RISICO/ONDERWERP	ACTIEPUNT	DOELSTELLING	PLANNING/WANNEER	WIE
Formuleren van Beleid	Onze huidige beleidsverklaring verwijst concreet naar de OESO-richtlijnen. De ILO thema's worden nader beschreven. Het algemeen belang van goede arbeids- en milieuomstandigheden wordt extra benadrukt.	Monitoren van ontwikkelingen en updaten van de kernthema's die in Trustone worden genoemd.	Beleid up-to-date houden op basis van de huidige marktontwikkelingen	Jaarlijks	MT
Integreren van IMVO in bedrijfsvoering	We hebben deels onze werkwijze beschreven op het gebied van MVO. De meest actuele Code of Conduct is openbaar gemaakt via onze website.	Het verder vastleggen c.q. documenteren van onze werkwijze op het gebied van IMVO beleid.	Intern toelichten en benadrukken wie waarvoor verantwoordelijk is. Dit loopt inmiddels via interne meetings. Nieuw personeel krijgt tijdens introductie de actuele info	In 2026 verder voortzetten Meerdere malen per jaar intern bespreken en verbeteringen doorvoeren	MT
	We hebben de eerder aangepaste Code of Conduct gepubliceerd op onze website en besproken met 100 % van onze leveranciers. Deze hebben het document ondertekend.	De Code of Conduct en ons IMVO beleid onder de aandacht blijven brengen bij onze leveranciers en zakelijke relaties. We wijzen concreet op het bestaan van de klachten commissie.	Tijdens bezoeken en meetings met onze producenten de Code of Conduct blijven bespreken en vragen naar ontwikkelingen, De actuele dekking van 100% handhaven.	2026 aanhouden	MT/INKOOP

Overzicht productieketen	<p>Arbeidsomstandigheden in de groeves Op basis van de Trustone analyses blijkt dat het risico op minder goede arbeidsomstandigheden bij aangesloten in landen als India en Vietnam nog steeds reëel aanwezig is geworden.</p> <p>V.w.b. India neemt B&S actief deel aan het stakeholder dialoog, waarbij onze leverancier in Rajasthan inmiddels meerdere stappen in de goede richting heeft gezet.</p>	<p>Gedurende 2026 gesprekken voortzetten met onze leveranciers en aangeven wat we van hen verwachten.</p> <p>B&S neemt actief deel aan stake holders overleg India en China.</p>	<p>Vergroten van inzichten voor alle partijen. Risico's op gebied van veiligheid en gezondheid in kaart krijgen en bespreken we met partijen.</p> <p>Leveranciers ondersteunen met verbeteringen daar waar mogelijk en voor zover binnen onze invloed.</p>	<p>Eind 2021 ingestapt in overleg India en Vietnam, gedurende 2022/2023/2024/2025 deelgenomen en inmiddels van beide initiatieven (interne) rapportage ontvangen. Aangemeld t.a.v. stake holders overleg China voortzetten in 2026</p>	MT/INKOOP
	<p>Arbeidsomstandigheden op productie locatie. Op basis van de Trustone risico analyses blijkt dat het risico op minder goed arbeidsomstandigheden in de fabrieken duidelijk is afgenomen. Voor 2026 staat deelname aan een vergelijkbaar collectief initiatief t.a.v. China op het programma. We nemen als B&S later dit jaar deel en hebben inmiddels één van onze Chinese suppliers beried gevonden hierin mee te doen.</p>	<p>Gedurende 2026 gesprekken verder voortzetten met onze leveranciers en aangeven wat we verwachten van hen. Verder als B&S deelnemen aan stakeholders overleg India en China.</p>	<p>Vergroten van inzichten voor alle partijen. Actief inventariseren en hiermee beter in kaart krijgen waar de knelpunten liggen.</p>	<p>Eind 2021 ingestapt in overleg India en Vietnam, gedurende 2023 aanhouden. Later in 2026 alsnog actief deelnemen aan het keten initiatief in China</p>	MT/INKOOP

	Effect op omgeving en milieu	Zoveel mogelijk fysiek zelf waarnemen tijdens bezoek. Tevens voortzetten actief deelnemen aan stakeholders overleg India en China.	Vergroten van inzichten voor alle partijen. Bezoeken een producenten wereldwijd plannen.	eind 2021 ingestapt in overleg India en Vietnam, gedurende 2026 aanhouden. Aangemeld China in afwachting.	MT/INKOOP
	Effecten en verbeterpunten op onze eigen locatie binnen de keten.	In kaart brengen Direct aanpakken en waar mogelijk verbeteren.	Denk aan energie zuinige maatregelen, beperken gebruik water, etc. Inmiddels is de installatie van zonnepanelen afgerond en levert deze een groot deel van onze stroomvoorziening jaarrond.	Focus op locatie Moerdijk. Dit is een belangrijke schakel in de keten zowel logistiek (op- en overslag) als productietechnisch (bewerken natuursteen t.b.v. hergebruik)	MT
In kaart brengen van risico's	Actief deelnemen aan stake holders overleg t.a.v. India, Vietnam en China. Momenteel ontwikkelen Trustone partijen in NL en BE gezamenlijk een collectieve aanpak t.a.v. risico's China. B&S neemt naar verwachting vanaf medio 2026 actief deel.	Voortzetten Actief deelnemen aan stakeholders overleg India, Vietnam en China.	Beter inzicht verkrijgen en duidelijk maken aan de producerende partijen met welke reden het Trustone initiatief bestaat en wat de beweeg redenen zijn van B&S specifiek	eind 2021 ingestapt in overleg India en Vietnam, gedurende 2026 aanhouden. Aangemeld bij nieuw initiatief China, verwachting is medio 2026 aan te kunnen sluiten met concrete projecten	MT
	Risico prioriteren	Inkoop, per land, regio, bedrijf en soort. Hierbij speelt de groeve en het groevegebied een belangrijke rol.	Alle risico's in kaart brengen in volgorde van belangrijkheid en urgentie. Mogelijk verschilt dit per regio en groeve onderling omdat de omstandigheden niet overal gelijk zijn.	Q3 2026 in kaart gebracht.	MT/INKOOP

	Veiligheid en gezondheid alsmede leefbaar loon hebben hoogste prio omdat dit direct de betrokken werknemers aangaat.	In kaart brengen per land, regio, groeve en producent.	Resultaten bespreken met producenten en indien mogelijk ondersteunen met kennis ter verbetering	Q3 /eind 2026 in kaart gebracht.	MT/INKOOP
	Kwaliteit onder druk van levertijden.	Tijdig bestellen en van tevoren met producent afstemmen wat mogelijk is en dit met de klant bespreken vooraf.	Kwaliteit boven snelheid. Ondanks alles moet de kwaliteit ten alle tijden gewaarborgd blijven.	Blijvend actueel	INKOOP/VERKOOP
	Arbeids- en milieu op productielocatie algemeen.	Zo mogelijk fysiek zelf waarnemen tijdens bezoek.	Ernstige risico's als eerste aanpakken en leveranciers erop wijzen	Blijvend actueel in 2026	MT/INKOOP
Prioriteren van risico's	Arbeidsomstandigheden en leefbaar loon onder druk van levertijden en prijs. Op basis van de Trustone risico analyses blijkt dat het risico op minder goede arbeidsomstandigheden en druk op leefbaar loon het grootst is in landen als India en Vietnam. V.w.b. India neemt B&S actief deel aan het stakeholder dialoog, waarbij onze leverancier in Rajasthan inmiddels meerdere stappen in de goede richting heeft gezet. Voor 2026 staat deelname aan een vergelijkbaar collectief initiatief t.a.v. China op het programma.	Zo mogelijk fysiek zelf waarnemen tijdens bezoek.	Ernstige risico's als eerste aanpakken en leveranciers erop wijzen, ondersteunen bij maatregelen ter verbetering voor zover binnen onze invloed mogelijk is. Focus gelegd op Europese productie om toch actief bezig te kunnen zijn, producenten in Europa voldoen ruimschoots op gebied van veiligheid en milieu, echter alsnog zijn er verbeterpunten ingevoerd. Denk aan verdere automatisering.	Blijvend actueel in 2026	MT/INKOOP
	Arbeidsomstandigheden op locatie algemeen.	Zo mogelijk fysiek zelf waarnemen tijdens bezoek.	Ernstige risico's als eerste aanpakken en leveranciers erop wijzen	Blijvend actueel in 2026	MT/INKOOP

	Arbeids- en milieu op productielocatie algemeen.	Zo mogelijk fysiek zelf waarnemen tijdens bezoek.	Ernstige risico's als eerste aanpakken en leveranciers erop wijzen	Blijvend actueel in 2026	MT/INKOOP
	Leefbaar loon.	Per land, regio in kaart brengen of dit voldoet.	Ongewenste situaties voorkomen conform de in kaart gebrachte en verborgen risico's	Blijvend actueel in 2026	INKOOP/VERKOOP
	Arbeidsomstandigheden onder druk van levertijden en prijs.	Zo mogelijk fysiek zelf waarnemen tijdens bezoek.	Ernstige risico's als eerste aanpakken en leveranciers erop wijzen	Actueel	MT/INKOOP
Actieplan	Levertijden volgens planning.	Communicatie en duidelijke afspraken.	Tijdig leveren volgens afspraak zonder onnodig extra druk op de keten.	Actueel	INKOOP/VERKOOP
	India, risico arbeidsomstandigheden. Het is gedurende de afgelopen 2 jaar nagenoeg onmogelijk geweest om de hoog risico landen fysiek te bezoeken. Dit maakt het overleg lastig, diverse actiepunten hierom niet kunnen afronden conform eerder voorziene tijdsplanning. In 2023 gaan we alsnog hiermee aan de slag. Om toch actief te zijn hebben we in 2022 de focus gelegd op laag risico landen als Portugal en Spanje om ook hier risico's in kaart te brengen en samen suggesties en verbeteringen aan te dragen. Met name op gebied van arbeidsomstandigheden en milieu zijn er goed stappen waargenomen.	Leverancier wijzen op de onderwerpen in Code of Conduct.	Ernstige risico's als eerste aanpakken en leveranciers erop wijzen, ondersteunen bij maatregelen ter verbetering voor zover binnen onze invloed mogelijk is. Focus gelegd op Europese productie om toch actief bezig te kunnen zijn, producenten in Portugal en Spanje voldoen ruimschoots op gebied van veiligheid en milieu, echter alsnog zijn er verbeterpunten ingevoerd. Denk aan verdere automatisering.	Actueel	MT

	China, risico omstandigheden onder druk van prijs.	Leverancier wijzen op de onderwerpen in Code of Conduct.	Verbetering van de omstandigheden indien van toepassing. Eerlijke prijs trachten te behouden.	Actueel	MT/INKOOP
	Europese producenten, risico omstandigheden bewerken (stof, water, etc.)	Waarnemen en navragen	Bespreken en complimenteren met zichtbare aanpassingen/verbeteringen. B&S blijft de focus leggen op Europese productie locaties om actief bezig te kunnen zijn, producenten in Portugal en Spanje voldoen ruimschoots op gebied van veiligheid en milieu, echter alsnog zijn er verbeterpunten ingevoerd. Denk aan verdere automatisering. Ook 100% hergebruik van zaagwater. Tot slot hergebruiken wij zo veel mogelijk materiaal dat bijvoorbeeld beschadigd is tijdens transport en/of montage, deze elementen verzagen wij in eigen beheer tot kleinere onderdelen die we op één van onze projecten alsnog inzetten. B&S is marktleider in het upgraden van oude natuursteen keien/kasseien en voorzien deze van een nieuw, vlakker oppervlak. Hiermee kunnen dergelijke keien 100% worden hergebruikt en beperken we het weggooien van	Actueel	INKOOP/VERKOOP

			natuursteen en onnodig nieuw produceren en transporteren van natuursteen bestrating.		
	Eigen locatie Moerdijk	2022zonnepanelen in gebruik genomen. Uitbreiden en verder optimaliseren van elektrisch machinepark 2026.	Streven naar continue verbeteren en innovatieve oplossingen teneinde stroom, brandstof en water verbruik te reduceren. Inmiddels meerder machines en voertuigen op stroom/accu i.p.v. fossiele brandstof operationeel.	Actueel	MT
Evalueren en Rapporteren	Jaarlijks rapporteren over de voortgang.	Evaluatie voortgang intern, actiepunten bespreken en voortzetten.	Zoveel mogelijk actiepunten m.b.t. implementatie afhandelen en voortzetten c.q. uitbreiden.	2026 aanhouden	MT
Risico Inventarisatie	Jaarlijks rapporteren over de voortgang.	Rapporteren.	Zichtbare verbetering en reductie risico's.	Jaarlijks op nader te bepalen datum	MT
Klachten en geschillen	Op 1 januari 2021 is het klachten- en geschillen mechanisme van Trustone in werking getreden.	Belanghebbenden blijven wijzen op het bestaan van de klachten- en geschillen commissie van Trustone. E- mail adres opgenomen in Code of Conduct	Personeel, omwonenden en hun vertegenwoordigers van de groeve en productielocatie zijn op de hoogte dat ze klachten kunnen indienen.	2026 aanhouden	MT
Social Media en website publicatie	Social media en website	Regelmatig publiceren op social media en op onze website.	Het Trustone convenant en Code of Conduct onder brede publieke aandacht te brengen. Frequent zelf publiceren op de website en social media	2026 aanhouden	MT

--	--	--	--	--	--

B&S Natuursteen brengt momenteel de risico's t.a.v. IMVO in kaart op basis van een actueel lopend project waarbij de volledige ontginning en productie in China plaatsvindt. Medio 2026 verwachten wij, op basis van deze R.I. helder te hebben waar de verbeterpunten liggen.

De volgende vragen zijn hierbij vooraf gesteld aan betreffende producent:

- Is leverancier bereid zijn keten tot en met de groeve inzichtelijk te maken?*
- Is leverancier bereid onafhankelijke auditors toe te laten?*
- Is leverancier bereid samen te werken met een maatschappelijke organisatie?*
- Is leverancier bereid hogere normen te hanteren op het gebied van arbeidsomstandigheden, veiligheid en milieu dan nu in China gebruikelijk zijn?*

Bij elk project, zo ook de lopende pilot, willen we eerst weten waar materialen vandaan komen en onder welke omstandigheden er wordt geproduceerd. De eerste 2 vragen zijn hierbij voorwaarden. Afhankelijk van de uitkomst van de vraagstelling is vastgesteld of een specifieke aanpak nodig is, wat er moet gebeuren en door wie. Een omissie hoeft niet direct te betekenen dat de leverancier tekortschiet. China en Europa hanteren verschillende normen. Ons uiteindelijke doel is om te onderzoeken hoe we normen kunnen implementeren waar zowel leverancier, wij als importeur en alle werknemers baat bij hebben.

*B&S Natuursteen B.V.
Directie en management
9 januari 2026*